

## **Profielschets voor leden van de Raad van Commissarissen van Omnia Wonen**

### Algemeen

De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken van Omnia Wonen en de daarmee verbonden rechtspersonen. De Raad bestaat uit zeven leden waarvan twee op voordracht van vertegenwoordigers van bewoners. De leden worden benoemd voor een periode van vier jaar. Gestreefd wordt naar een samenstelling waarbij een meerderheid van de leden actief is in het arbeidsproces. Bovendien streeft de Raad van Commissarissen naar een evenwichtige verdeling van de diverse deskundigheden en eigenschappen waarbij rekening gehouden wordt met het feit dat de Raad een afspiegeling moet vormen van de samenleving. De leden van de Raad moeten het vermogen hebben om in teamverband te kunnen werken. De Raad staat onder leiding van een voorzitter en fungeert als één college met een gezamenlijke verantwoordelijkheid. De Raad is als collectief verantwoordelijk voor haar taak.

Een functie als commissaris vraagt om deskundigheid en levenservaring en tegelijk een sterke voeling met de ontwikkelingen in de samenleving. De houding van de commissaris is er een van een kritische distantie, actief en anticiperend. De commissaris is analytisch, beoordeelt zorgvuldig, bewaart zijn objectiviteit en laat zich niet meeslepen. Hij<sup>1</sup> neemt als het moet een minderheidsstandpunt in.

Leden worden geacht onafhankelijk en onpartijdig te zijn ten opzichte van elkaar en het bestuur. Zij handelen integer, discreet en zonder last of ruggespraak. Het belang van Omnia Wonen staat voorop. Het is belangrijk dat leden in het bezit zijn van een actief en relevant netwerk. Het lidmaatschap vraagt van de commissaris dat hij bereid is voldoende tijd vrij te maken voor zijn functie.

In de statuten van Omnia Wonen is in artikel 10 een leeftijdscriterium opgenomen. Dit komt er op neer dat een lid niet benoembaar is als hij ouder is dan 67 jaar op het moment van benoeming. In artikel 9 en 10 van de statuten van Omnia Wonen en in het Huishoudelijk Reglement zijn richtlijnen vastgelegd die betrekking hebben op de functie van commissaris bij Omnia Wonen onder andere op het gebied van strijdigheid van belangen en verdeling van functies.

### Deskundigheden

Naast de eerdergenoemde kenmerken moeten alle leden van de Raad aan de volgende eisen voldoen:

- een HBO of academisch niveau van denken en functioneren;
- in het bezit zijn van voldoende financiële kennis om op zijn minst een jaarrekening, begroting, balans en kwartaalberichten goed te kunnen beoordelen. Men moet die stukken kunnen interpreteren en in verband brengen met de gewenste ontwikkelingen. De commissaris moet de cijfers kunnen schatten en ook de vragen achter de cijfers kunnen stellen;
- een brede maatschappelijke belangstelling en ervaring hebben: maatschappelijk voldoende ingevoerd zijn om de maatschappelijke bijdrage te kunnen beoordelen;

---

<sup>1</sup> Deze profielschets is in de hij-vorm geschreven. Uiteraard kan hier ook de zij-vorm gelezen worden

- affiniteit hebben met de sociale doelstelling van de corporatie: voldoende kennis hebben van de volkshuisvesting om de volkshuisvestelijke prestaties te kunnen beoordelen;
- bestuurlijk inzicht bezitten en het vermogen hebben een evenwicht te zoeken tussen de noodzaak de bestuurder de nodige ruimte te geven en de noodzaak de bestuurder de juiste vragen te stellen

#### Specifieke functies

De Raad kent vier leden met een specifieke deskundigheid.

Het gaat om de functie van:

- voorzitter;
- financieel deskundige;
- deskundige op het gebied van bouwen en projectontwikkeling en een
- deskundige op het gebied van bedrijfskunde/organisatiekunde.

#### De voorzitter

De voorzitter is goed ingevoerd op de beleidsterreinen waarop de corporatie zich begeeft, is maatschappelijk betrokken en kan zich goed inleven in de missie van de woningcorporatie.

De voorzitter dient een goede gespreksleider te zijn en hij heeft een belangrijke rol in het team. Hij dient gevoel voor procedures en verhoudingen te hebben.

Hij doet recht aan ieders persoon en inbreng en streeft naar overeenstemming. Hij is in staat beslissingen te nemen.

Hij is de verbindende schakel tussen de commissarissen. Hij bevordert de onderlinge contacten en stimuleert een goed klimaat tussen de commissarissen. Hij voorkomt vermenging van de toezicht- en de adviesrol van de Raad met de rol van het bestuur. Hij kan afstand nemen tijdens de vergadering, neemt niet inhoudelijk het initiatief en staat tijdens de vergadering boven de partijen.

Hij heeft het vermogen goed te kunnen luisteren, goed te kunnen abstraheren en probleemstellingen in een breder kader te kunnen plaatsen

De voorzitter dient onafhankelijk te zijn ten opzichte van de leden van de Raad, het bestuur en de organisatie van Omnia Wonen.

De voorzitter is bovendien een ervaren gesprekspartner voor het bestuur.

Tot slot dient de voorzitter bereid te zijn voldoende tijd in zijn functie te investeren.

#### De financieel deskundige

De financieel deskundige werkt bij voorkeur in het bedrijfsleven, mogelijk als financieel verantwoordelijke. Wellicht heeft hij een accountants- of bankachtergrond. Hij is gewend vermogensposities te beoordelen en te beïnvloeden en om te gaan met beleggingen.

#### Deskundige op het gebied van bouwen en projectontwikkeling

De deskundige op het gebied van bouwen en projectontwikkeling heeft die deskundigheid in verschillende posities in het bedrijfsleven opgedaan. Hij is gewend om te gaan met de werkwijze van projectontwikkeling en kent de praktijk van de aannemerij.

Deskundige op het gebied van bedrijfskunde/organisatiekunde

Deze deskundige levert kennis op de gebieden van organisatie, management en management development. Hij werkt bij voorkeur in het bedrijfsleven of heeft in het bedrijfsleven gewerkt. Hij is gewend te denken in termen van wat een organisatie op een bepaald punt in haar ontwikkeling nodig heeft, qua structuur en leiding.

Aldus vastgesteld te Harderwijk op 27 juni 2007



J.G. de Groot  
Voorzitter Raad van Commissarissen